



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИГРОВОЙ КОНКУРС  
**КЕНГУРУ**  
МАТЕМАТИКА ДЛЯ ВСЕХ

АССОЦИАЦИЯ "KANGOUROU SANS FRONTIÈRES"  
ИНСТИТУТ ПРОДУКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

# БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО

## УЧИТЕЛЮ

Бычкова Елена Сергеевна

Российский оргкомитет благодарит вас за помощь  
в проведении международного игрового конкурса  
по математике «Кенгуру» в образовательной организации

**МБОУ СОШ № 9**

г. Нефтеюганск, Ханты-Мансийский АО (Югра)

Код ОО: **86601009**

**21 марта 2024**



*Мы искренне признательны вам  
за работу по подготовке и проведению  
конкурса. Ваш вклад помогает развивать  
Кенгуру в России.*

Председатель  
российского оргкомитета

Председатель жюри

Шпынев Г.П.

Шаутина Е.Н.

Федеральное государственное бюджетное учреждение  
«Федеральный институт оценки качества образования»

Лицензия №039657 от 28 сентября 2018 года



# Благодарственное ПИСЬМО

**Уважаемая(ый)**

**Бычкова Елена Сергеевна**

ФГБУ "ФИОКО" выражает Вам благодарность за участие  
в проведении Всероссийских проверочных работ  
в роли эксперта.



Директор

М.П.

С.В. Станченко

Москва 2022



Департамент образования и молодёжной политики  
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

# Благодарственное письмо

**НАГРАЖДАЕТСЯ**

**Бычкова  
Елена Сергеевна**

*учитель муниципального бюджетного  
общеобразовательного учреждения  
«Средняя общеобразовательная школа № 9»  
города Нефтеюганска*

**за активную и действенную помощь  
в проведении мероприятий**

Директор Департамента



Ханты-Мансийск

Приказ № 134 от 4.02.2016 г.

**Л.Н. Ковешникова**



# Благодарственное ПИСЬМО

**Уважаемая Елена Сергеевна БЫЧКОВА!**

Благодарю Вас за активное участие в  
муниципальном этапе конкурса  
«Учитель года - 2012»

в номинации «Учитель года»!

Присущее Вам стремление к развитию  
творческого потенциала и готовность поддержать  
новые образовательные инициативы вызывают  
уважение к благородному учительскому труду.

Желаю Вам благодарных талантливых  
воспитанников, свежих идей и успешного  
воплощения смелых проектов!

Здоровья Вам и Вашим близким,  
оптимизма и благополучия!

Новых побед и так держать!

Депутат Тюменской областной Думы  
Член ВПП «Единая Россия»  
30.11.2012г.

*Ирина П. Белокрыт*

МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ТУР СРЕДИ 2-4 КЛАССОВ  
«Призвание учить»



**Благодарственное письмо  
НАГРАЖДАЕТСЯ**

**Бычкова Елена Сергеевна**

учитель

*МБОУ «СОШ № 9» г. Нефтеюганск*

За высокий профессионализм в  
подготовке и проведении  
муниципального этапа ОВИО  
"Наше наследие" для 2-4 классов.

председатель оргкомитета  
ОВИО «Наше наследие»  
к. и. н., декан  
историко-филологического  
факультета ПСТГУ

  
свящ. Андрей Постернак



Федеральное государственное бюджетное учреждение  
«Федеральный институт оценки качества образования»

Лицензия №039657 от 28 сентября 2018 года



# Благодарственное ПИСЬМО

**Уважаемая(ый)**

**Бычкова Елена Сергеевна**

ФГБУ "ФИОКО" выражает Вам благодарность за участие  
в проведении Всероссийских проверочных работ в роли  
организатора в аудитории.

М.П. Директор



В.В. Старичков

Москва 2023